

# General Management

@ Vlerick Leuven Gent Management School



## Opleidingen en onderzoek 2012

- *Advanced Management Programma*
- *International Management Programma*
- *Middle Management Programma*
- *Young Management Programma*
- *MBA – Master of Business Administration*



# Waarom kiezen voor Vlerick?

We zijn er voor mensen die openstaan voor nieuwe inzichten in management, om er in de praktijk waardevolle zaken mee te doen.

Vlerick heeft campussen in Brussel, Gent, Leuven, en in Sint-Petersburg. En werkt ook samen met de University of Stellenbosch Business School in Zuid-Afrika en met Peking University in China.

We putten uit onze historische relatie met onze twee moederuniversiteiten, K.U.Leuven (1425) en Universiteit Gent (1817) om academisch sterk beslagen uit de hoek te komen. Onze docenten verbinden academisch inzicht met praktijkgericht onderzoek, een absolute meerwaarde voor u en uw bedrijf.

Vlerick is een van de weinige businessscholen met de drie internationale topaccreditaties: het Amerikaanse AACSB, het Britse AMBA en het Europese EQUIS.

Maak uw keuze uit onze opleidingen op topniveau. Haal voordeel voor u en uw organisatie uit baanbrekend onderzoek.



## Vlerick in cijfers

- jaaronzet: 30,3 miljoen euro
- studenten: 800 MBA's en Masters
- alumni: 14.000 in 100 landen
- managementopleidingen: 7.500 deelnemers
- bedrijfsopleidingen: 120
- personeelsleden: 170

# General Manager, verbreed uw gezichtsveld

Beste professional,

Zet u uw eerste stappen als manager? Of loopt u al heel wat jaartjes mee? U moet altijd van veel markten thuis zijn. Want dan betekent u écht iets voor uw organisatie.

Dankzij onze opleidingen in General Management groeit u als mens en manager. In elke fase van uw carrière. U wint aan kracht in uw functie. En u krijgt strategieën onder de knie die u op cruciale momenten winst opleveren.

Onze docenten brengen u inzichten bij en tonen u hoe het in de praktijk kan en moet. U pakt voortaan elke situatie doortastend aan. Omdat u goed weet wat u doet.

Uw kijk zal de landsgrenzen overstijgen. En u krijgt toegang tot het netwerk van onze Vlerick Alumni.

Wie u bent, wat u kent én wie u kent: het is allemaal belangrijk in uw carrière als manager.



Patrick De Greve  
Algemeen Directeur



## Opleidingen voor uw groei

Overzicht opleidingen	4
Advanced Management Programma	6
International Management Programma	8
Middle Management Programma	10
Young Management Programma	12
MBA – Master of Business Administration	14

## Company-specific opleidingen 17

Wat heeft uw organisatie écht nodig? Die vraag stellen we eerst. Zodat de opleiding perfect beantwoordt aan uw verwachtingen én met oplossingen komt die op het lijf van uw bedrijf geschreven zijn.

## Ons onderzoek, uw praktijk 18

Haal als manager en als organisatie voordeel uit ons onderzoek, want het is echt gericht op de praktijk. We dragen rechtstreeks bij tot uw groei. En u zit zo aan de bron van de nieuwste inzichten en tendensen in uw vakgebied.

# General Management

## Een opleiding die ertoe doet

Kies uit twee soorten General Management programma's: executive general management opleidingen en MBA's. Ze verschillen sterk van elkaar in doel en formule.

Toch hebben ze één zaak gemeen: u verwerft er kennis en vaardigheden uit tal van invalshoeken. We selecteerden voor deze programma's onderzoek en inzichten uit alle managementdomeinen die ertoe doen.

## General Management

### Master of Business Administration

Doelstelling:	Verkenning van alle aspecten van management
Vereiste:	Universitair diploma en minstens 3 jaar werkervaring
Selectie:	Toelatingstest
Evaluatie:	Examens en eindproject
Eindresultaat:	Universitair diploma
Aantal lesuren:	600
Timing:	1 jaar fulltime of 2 jaar parttime of modulair
Taal:	Engels

	Gent	Leuven
Fulltime	-	Full-time International MBA
Parttime	Parttime MBA	Parttime MBA
Modulair	MBA in Financial Services & Insurance	Modular MBA

U vindt alle info over onze MBA-opleidingen vanaf pagina 14.



De opleidingen geven u zo'n brede visie, dat u voortaan in elke situatie de juiste beslissing neemt.

## ment opleidingen

### Executive General Management

Doelstelling:	Een brede visie ontwikkelen op alle aspecten van management
Vereiste:	Werkervaring in een managementfunctie
Selectie:	Motivatiefomulier en intakegesprek
Evaluatie:	Actieve deelname en eindproject
Eindresultaat:	Vlerick-certificaat
Aantal lessen:	100-135
Timing:	Residentiële modules van opeenvolgende dagen, gespreid over verschillende maanden
Taal:	Nederlands of Engels

Advanced Management Programma	International Management Programma	Middle Management Programma	Young Management Programma
<b>Doelgroep</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimum 15 jaar werkervaring</li> <li>Minimum 4 jaar strategische eindverantwoordelijkheid</li> </ul>	<b>Doelgroep</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimum 8 jaar werkervaring</li> <li>Minimaal 4 jaar managementervaring</li> <li>Een internationale managementfunctie</li> </ul>	<b>Doelgroep</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimaal 8 jaar werkervaring</li> <li>Minimaal 4 jaar managementervaring</li> </ul>	<b>Doelgroep</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>4 tot 10 jaar werkervaring</li> <li>1 tot 3 jaar managementervaring</li> </ul>
<b>Doelstelling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uw strategisch leiderschap verbeteren</li> </ul>	<b>Doelstelling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Een globale brede kijk op management ontwikkelen</li> </ul>	<b>Doelstelling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Een brede kijk op management ontwikkelen</li> </ul>	<b>Doelstelling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uw management- en leiderschapspotentieel optimaliseren</li> </ul>
<b>Taal</b> Engels	<b>Taal</b> Engels	<b>Taal</b> Nederlands	<b>Taal</b> Nederlands of Engels
<b>Focus</b>	<b>Focus</b>	<b>Focus</b>	<b>Focus</b>

U vindt alle info over onze Executive General Management opleidingen vanaf pagina 6.

# Advanced Management Programma

## Een betere strategische leider

Klaar voor de volgende stap in uw loopbaan? Neem uw rol als leider onder de loep. Scherp uw expertise in strategie aan. En spijker uw kennis over aanverwante managementdomeinen bij.

Dankzij het Advanced Management Programma ziet u duidelijk waar u als manager staat en gaat. U leert strategisch denken op verschillende niveaus. Zodat u ook op het hoogste niveau de toon aangeeft.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

### Mens

U wordt nog méér de motor van uw team en de organisatie.

### Strategeg

U denkt en handelt na deze opleiding nog beter, op twee niveaus:

- Inhoudelijk: wat zijn de belangrijkste kenmerken van succesvolle strategieën?
- Procesmatig: hoe bouwt u goede strategieën? Kunt (en moet u) strategisch plannen?

### Manager

U integreert voortaan managementdisciplines – zoals marketing, HR, finance en beheerscontrole – binnen het strategisch kader.

## Voor wie?

- U bent een senior manager met een stevige managementbasis en strategische ervaring.
- U wilt uw kijk op uw leiderschapsrol en strategisch denken verbreden.
- U hebt minstens 15 jaar professionele ervaring, met daarin minstens 4 jaar strategische eindverantwoordelijkheid op businessunit- of corporate niveau.
- U hebt een behoorlijke voorkennis van de voornaamste managementkaders.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen. In deze opleiding reflecteert u over uw leiderschapsstijl en competenties.

U werkt ook aan een strategisch project: na een analyse fase aan de hand van brede kaders en tools, ontwikkelt u scherpere strategische keuzes en acties voor uw organisatie. U krijgt dankzij het Advanced Management Programma de topkansen om te netwerken, zowel tijdens als na de opleiding. Dankzij het residentiële karakter van de opleiding wisselt u via inhoudelijke en sociale avondactiviteiten ervaringen uit. U mag er zeker van zijn: er ontstaat een hechte groep managers waaruit u geregeld kracht en visie zult putten.



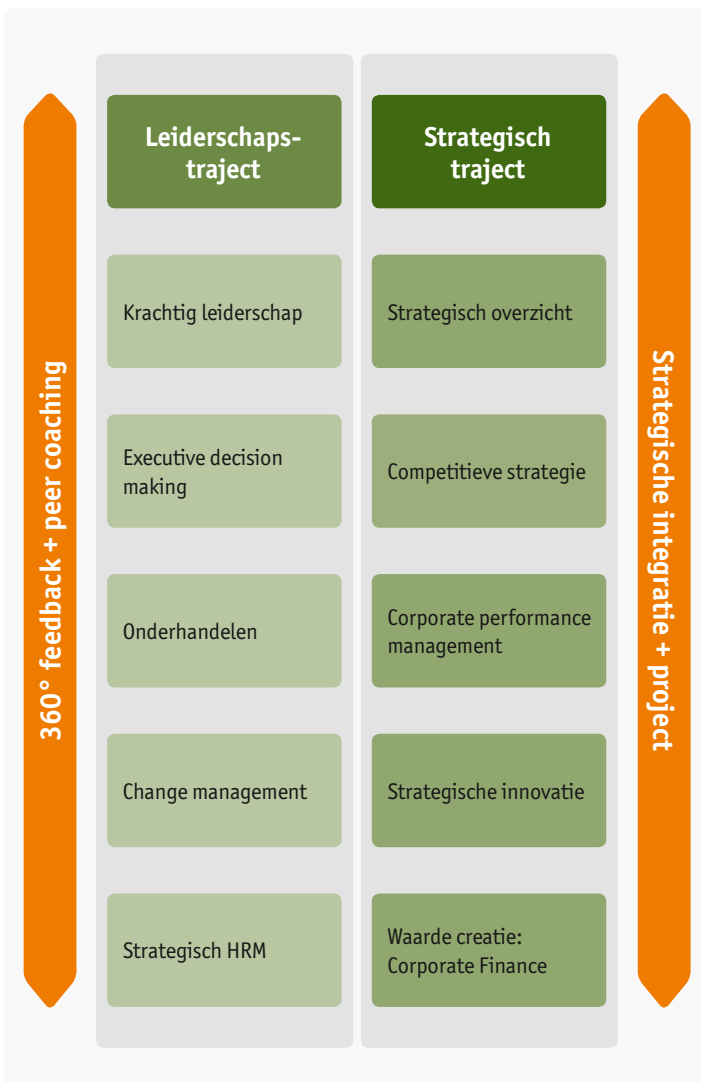
### Compleet plaatje

“ Het Advanced Management Programma gaf mij een diepere kijk op de domeinen waarin ik mijzelf verder kan ontplooien. Hierdoor kan ik een grotere bijdrage leveren om onze ambitieuze doelen te bereiken. De combinatie van modules rond persoonlijke ontwikkeling, leiderschap en strategie, de zeer aangename en stimulerende interactie tussen de deelnemers en de wisselwerking met de professoren maakt het plaatje compleet. ”

**Dirk De Baets - Algemeen Directeur,  
Vitamex**



Steve Muylle gaat met de deelnemers een open discussie aan, want daar leert iedereen uit.



## Uw docenten

Uw tijd is kostbaar. Daarom krijgt u in deze opleiding alleen de allerbeste sprekers. Ze putten uit hun rijke ervaring in hun expertisedomein. Vanuit een sterke academische basis leggen ze een solide link naar de praktijk.

## Praktische info

### Plaats en data

20 dagen (7 modules van 3 dagen)

Mei 2012 - juni 2013

Verschillende locaties in België

### Taal

Engels

### Prijs

Programmaprijs: € 13.345 (excl. 21% btw),

€ 1.950 (excl. 21% btw) seminariekosten en

€ 1.700 (excl. 21% btw) hotelkosten (B&B).

## Inschrijven

U vindt alle info op pagina 19 of op

[www.vlerick.be/amp](http://www.vlerick.be/amp)

# International Management Programma

## Een wereldopleiding

Andere culturen, waardepatronen en overtuigingen: u krijgt als manager steeds meer met globalisering te maken. Tijd om u te wapenen. Met tools, concepten en netwerken om die uitdagingen het hoofd te bieden. Die krijgt u aangereikt in het International Management Programma: u kijkt voortaan verder dan uw functie en denkt breder dan uw organisatie.

### Meerwaarde voor u en uw bedrijf

#### Mens

U scherpt in deze opleiding uw leiderschapsvaardigheden en managementtechnieken aan.

#### Manager

U weet voortaan op internationaal niveau de verschillende functionele en crossfunctionele managementdomeinen op elkaar af te stemmen.

#### Strategeg

U levert een grotere bijdrage tot het strategisch proces dankzij uw nieuwe inzichten in strategisch management.

### Voor wie?

- U bent een manager met internationale verantwoordelijkheid.
- U hebt minstens 4 jaar managementervaring en 8 jaar professionele ervaring.
- U werkt in een internationale context.
- U wilt naast uw eigen expertise een meer generalistische kijk op management ontwikkelen.

### Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

In deze cases toetst u de kennis van de docenten aan uw eigen ervaringen. U steekt de koppen samen met andere deelnemers, zodat u een nieuwe kijk krijgt op problemen en oplossingen. Tijdens het programma werken we samen met u ook een persoonlijk ontwikkelingsplan uit.

In deze internationale opleiding van topniveau leert u andere deelnemers met verwante profielen kennen. Dat is ideaal om te leren, ervaringen uit te wisselen en uw netwerk uit te breiden. Het residentiële karakter van de opleiding met inhoudelijke en sociale avondactiviteiten zal dat aanmoedigen.

Elk groepslid heeft een andere achtergrond: gegarandeerd een uniek platform voor discussies over landen, sectoren en afdelingen heen. Stel uw eigen werkmethodes in vraag en stap uit uw comfortzone.



### Relevant en sprekend

“ Het International Management Programma was een unieke leerervaring. De inhoud van de opleiding was heel relevant en de businesscases sprekend. De deelnemersgroep heeft een enorme meerwaarde: een mix van mensen, bedrijven en jobs. Ik leerde minstens evenveel van de medestudenten als van de professoren. ”

*Serge Van Der Geyten - Janssen Pharmaceutica/Johnson & Johnson, Associate Director*



### Uw docenten

Uw tijd is kostbaar. Daarom krijgt u in deze opleiding alleen de allerbeste sprekers. Ze putten uit hun rijke ervaring in hun expertisedomein. Vanuit een sterke academische basis leggen ze een solide link naar de praktijk. Zowel Vlerick-professoren als lesgevers van andere businessscholen nemen u mee op een internationaal leertraject.

### Praktische info

#### Plaats en data

21 dagen (7 modules van 3 dagen)

Mei 2012 - juni 2013

November 2012 - september 2013

Verschillende locaties in België

#### Taal

Engels

#### Prijs

Programmaprijs: € 12.695 (excl. 21% btw),  
 € 1.950 (excl. 21% btw) seminariekosten en  
 € 1.700 (excl. 21% btw) hotelkosten (B&B).

### Inschrijven

U vindt alle info op pagina 19 of op

[www.vlerick.be/imp](http://www.vlerick.be/imp)

# Middle Management Programma

## Brede kijk, beter management

Ook een ervaren manager heeft wapens nodig: tools, concepten en een netwerk. Het Middle Management Programma geeft u de kans om uw visie vanuit uw functie te overstijgen. Dat stelt u in staat een bredere bijdrage tot uw organisatie te leveren.

### Meerwaarde voor u en uw bedrijf

#### Mens

U scherpt in deze opleiding uw leiderschapsvaardigheden en managementtechnieken aan.

#### Manager

U weet voortaan de verschillende functionele en crossfunctionele managementdomeinen op elkaar af te stemmen.

#### Strategeg

U levert een grotere bijdrage tot het strategisch proces dankzij uw nieuwe inzichten in strategisch management.

### Voor wie?

- U hebt minstens 4 jaar managementervaring en 8 jaar professionele ervaring.
- U wilt naast uw eigen expertise een meer generalistische kijk op management ontwikkelen.

Bent u een professional met internationale managementverantwoordelijkheden? Check dan zeker ons International Management Programma (zie pagina 8).

### Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

In deze cases toetst u de kennis van de docenten aan uw eigen ervaringen. U steekt de koppen samen met andere deelnemers, zodat u een nieuwe kijk krijgt op problemen en oplossingen. Tijdens het programma werken we samen met u ook een persoonlijk ontwikkelingsplan uit.

Het Middle Management Programma is ideaal om te leren, ervaringen uit te wisselen en uw netwerk uit te breiden. Het residentiële karakter van de opleiding met inhoudelijke en sociale avondactiviteiten zal dat aanmoedigen.

Elke deelnemer heeft een andere achtergrond: gegarandeerd een uniek platform voor discussies over sectoren en afdelingen heen. Stel uw eigen werkmethodes in vraag en stap uit uw comfortzone.



#### Inspiratiebron voor de toekomst

“ De verschillende modules maakten grote indruk, ze hebben impact op mijn denken gehad en waren ongetwijfeld een inspiratiebron voor de toekomst. Het was een bijzondere ervaring om uit mijn comfortzone te treden en kennis te maken met andere sectoren, managementmethodes en -concepten. De opleiding deed me met een nieuwe en frisse blik naar management kijken. ”

Vjera Somers - Operationeel Manager,  
NTGent



De deelnemers leren door de koppen bij elkaar te steken.



### Uw docenten

Uw tijd is kostbaar. Daarom krijgt u in deze opleiding alleen de allerbeste sprekers. Ze putten uit hun rijke ervaring in hun expertisedomein. Vanuit een sterke academische basis leggen ze een solide link naar de praktijk. Zowel Vlerick-professoren als andere lesgevers nemen u mee op een boeiend leertraject.

### Praktische info

#### Plaats en data

21 dagen (7 modules van 3 dagen)  
 Januari 2012 - februari 2013  
 April 2012 - april 2013  
 Oktober 2012 - september 2013  
 Verschillende locaties in België

#### Taal

Nederlands

#### Prijs

Programmaprijs: € 11.945 (excl. 21% btw),  
 € 1.950 (excl. 21% btw) seminariekosten en  
 € 1.700 (excl. 21% btw) hotelkosten (B&B).

### Inschrijven

U vindt alle info op pagina 19 of op  
[www.vlerick.be/mmp](http://www.vlerick.be/mmp)

# Young Management Programma

## Meer manager, meer leider

U staat klaar voor een volgende stap in uw managementcarrière? U wilt meer manager en meer leider worden? Dan is het Young Management Programma een opleiding voor u. Als 'high potential' die een startende managementpositie heeft, is dit dé kans om uw blikveld op management oneindig te verbreden.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

### Manager

- U hebt voortaan inzicht in de fundamenteën van management en bouwt verder op uw eigen ervaringen.
- U hebt na deze opleiding de tools in handen om toekomstige uitdagingen aan te gaan.

### Strategieg

- U speelt vanaf nu een sterke rol in het ontwikkelen en toepassen van strategische beslissingen omdat u na deze opleiding de strategische managementprocessen begrijpt.

### Mens

- U weet wat u kunt en kent uw sterktes en groeipunten. Zelfkennis en -management worden uw basis om anderen te managen.
- U communiceert doeltreffend, zodat uw impact binnen de organisatie toeneemt.

*Leren van elkaar.*



## Voor wie?

- U bent een jonge manager en wilt uw persoonlijke groei, kennis over management en managementvaardigheden versterken.
- U bent een startende manager met 4 tot 10 jaar professionele ervaring, waarvan 1 tot 3 jaar managementervaring.
- U wilt als high potential het verschil voor uw bedrijf maken.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen. In deze opleiding krijgt u de unieke kans uw kennis te verbreden, uw persoonlijkheid te ontwikkelen en uw managementvaardigheden aan te scherpen.

Door met andere deelnemers de koppen samen te steken, krijgt u een nieuwe kijk op problemen en oplossingen.

U werkt in groep een concrete businesscase uit en u krijgt daarnaast ook coaching, individueel en in groep.

Het Young Management Programma is ideaal om te leren, ervaringen uit te wisselen en uw netwerk uit te breiden. Het residentiële karakter van de opleiding met inhoudelijke en sociale avondactiviteiten zal dat aanmoedigen.

Elk groepslid heeft een andere achtergrond: gegarandeerd een uniek platform over sectoren en afdelingen heen. Stel uw eigen werkmethode in vraag en stap uit uw comfortzone.



### Sterker staan

“ Het Young Management Programma heeft me niet alleen een beter beeld van mezelf gegeven, maar het deed me ook verschillende aspecten van het bedrijfsleven ontdekken. Door deze combinatie sta ik nu sterker om het verdere verloop van mijn carrière aan te pakken. ”

Thomas De Meûter - PR Manager,  
D'Ieteren Audi Import

Zelfmanagementtraject: 360° feedback + groepscoaching + one-to-one coaching

#### Persoonlijke managementontwikkeling

Inzicht in eigen gedrag en keuzes  
Zelfmanagement  
Leiderschap

#### Basiskennis van management

Ondernemerschap  
Strategisch management  
Marketing management  
Sales management  
Financieel management  
Plannen & budgetteren

#### Managementvaardigheden

Teammanagement  
Professionele communicatie  
Conflictmanagement

Integratie managementkennis - en vaardigheden: businesscase en businesssimulatie

### Uw docenten

Uw tijd is kostbaar. Daarom krijgt u in deze opleiding alleen de allerbeste sprekers. Ze putten uit hun rijke ervaring in hun expertisedomein. Vanuit een sterke academische basis leggen ze een solide link naar de praktijk. Vlerick-professoren nemen u mee op een boeiend leertraject.

### Praktische info

#### Plaats en data

15 dagen (5 modules van 3 dagen)  
April 2012 - februari 2013 (Nederlands)  
November 2012 - september 2013 (Engels)  
Verschillende locaties in België

#### Prijs

Programmaprijs: € 9.345 (excl. 21% btw),  
€ 1.550 (excl. 21% btw) seminariekosten en  
€ 1.250 (excl. 21% btw) hotelkosten (B&B).

### Inschrijven

U vindt alle info op pagina 19 of op  
[www.vlerick.be/ymp](http://www.vlerick.be/ymp)

# Master of Business Administration

## Verbeter uw strategisch leiderschap

Geef uw toekomst een boost met een Master of Business Administration. Want met een MBA op zak gaat uw carrière in stijgende lijn: van specialist naar manager op hoog niveau. Wilt u die sprong maken? Verwerf in deze opleiding de businessvaardigheden om uit te groeien tot een manager die succes na succes boekt.

Goed om te weten: na een MBA-opleiding krijgt u een diploma van universitair niveau.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U hebt de professionele competenties om als leidinggevende in uw bedrijf te presteren.
- U geeft uw carrière een zetje in uw portefeuille en op uw visitekaartje. Nu én later.
- U kunt zowel persoonlijk als intellectueel een fikse uitdaging aan.
- U maakt gebruik van managementvaardigheden die u sterk bijgeschaafd en verbeterd hebt.

## Voor wie?

- U hebt een universitair diploma.
- U hebt minstens 3 jaar werkervaring.
- U slaagt in de toelatingstest die we houden.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen. U leert van topdocenten en steekt de koppen samen met andere deelnemers, zodat u ook van hen veel opsteekt.

U kiest uit verschillende modules. Zo vindt u de formule die voor u het meest geschikt is.



### Hoger niveau

“Zelfs na 15 jaar ervaring in een advocatenkantoor kreeg ik bij Vlerick nog enorm veel inzichten in de manier waarop bedrijven werken. Hierdoor kan ik nu stukken beter inspelen op de behoeften van mijn businessklanten. Ik kreeg ook een betere internationale en intellectuele kijk op de wereld. Door deze opleiding heb ik mijn internationale focus op een hoger niveau getild.”

Michael Verstraeten – Parttime MBA 2008,  
Advocaat

	Full-time MBA	Parttime MBA	Modular MBA	MBA FSI
Doelstelling	Verkenning van alle aspecten van management die nodig zijn om een bedrijf te leiden (operations, marketing, strategie, HR, ...). De focus ligt op managementvaardigheden en de integratie van de verschillende managementfuncties.			Verkenning van alle aspecten van management met specifieke toepassing op de financiële dienstverleningssector.
Doelgroep	High-potential executives met een bachelor- of masterdiploma en minstens 3 jaar werkervaring.			Potentiële bestuurders van verzekeringsgroepen, banken, pensioenfondsen, beleggingsmaatschappijen en andere bedrijven die instaan voor financiële dienstverlening.
Taal	Engels			
Formule	1 jaar voltijds	2 jaar deeltijds (2 avonden en 1 namiddag per week)	18 maanden (1 weekend per maand en vier residentiële weken)	18 maanden (6 residentiële modules van telkens 2 weken)
Locatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leuven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gent</li> <li>• Leuven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leuven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• België</li> <li>• Zwitserland</li> <li>• Canada</li> <li>• China</li> <li>• VS</li> <li>• Mexico</li> </ul>
Prijs & info	<a href="http://www.vlerick.com/mba">www.vlerick.com/mba</a>			<a href="http://www.mba-fsi.com">www.mba-fsi.com</a>
Selectie	Toelatingstest			



## Uw docenten

Uw tijd is kostbaar. Daarom krijgt u in deze opleiding alleen de allerbeste sprekers. Ze putten uit hun rijke ervaring in hun expertisedomein. Vanuit een sterke academische basis leggen ze een solide link naar de praktijk. Zowel Vlerick-professoren als lesgevers van andere businessscholen nemen u mee op een leertraject van internationaal niveau. Maak kennis met alle docenten in de uitgebreide brochure over deze opleiding.

# We geven u de 'power to change'

“Daar steekt u wat van op!”

- Laat u inspireren door onze topdocenten en gastsprekers.
- Wissel ervaringen uit met sterke collega-deelnemers uit tal van sectoren en bedrijven.
- Analyseer de sterktes en zwaktes van uzelf en uw organisatie.
- Ga aan de slag en maak het verschil.



# Company-specific opleidingen

Elk bedrijf is anders. Ook dat van u. Daarom heeft een opleiding specifiek voor uw bedrijf een enorme impact. Maar hoe beginnen we eraan?

Voor dit soort opleidingen steken we de koppen samen. We kijken met een open geest naar uw bedrijfsrealiteit: wat is er nodig voor uw organisatie en uw medewerkers?

Een stevig akkoord over de inhoud en de aanpak is het fundament van deze opleiding.

Resultaat: al uw collega's hebben na de opleiding hetzelfde referentiekader. Ze wisselen ervaringen uit. En u smeedt een hechter team.

## Voor wie?

Hebt u minstens 10 medewerkers voor dezelfde managementopleiding? Doe een beroep op ons.

## 'Best of both worlds' consortiumprogramma's

U kunt een open programma met een company-specific opleiding combineren. We brengen in een consortiumprogramma telkens 3 tot 5 deelnemers van een beperkt aantal bedrijven. Met die partners stellen we het programma op. Dat levert twee keer voordeel op: u krijgt een opleiding op maat én u wisselt ervaringen met andere bedrijven uit.



©: Frank Toussaint

### Toepassingsgericht

“ Om de soft skills van een zeer diverse groep project-managers aan te scherpen, ontwierpen we samen met Vlerick een interactief ontwikkeltraject. Naast een degelijk onderbouwde theoretische basis (vervat in tools, concepten en modellen) omvat dit traject ook een zeer toepassingsgericht aspect. Dit maattraject heeft leiderschap als rode draad en spitst zich toe op zowel persoonlijke als interpersoonlijke vaardigheden. Coaching, communicatie, empowerment, feedback en cognitieve stijlen stonden centraal tijdens de driedaagse begeleid door zeer ervaren docenten. Zowel de aanpak als de inhoud werden sterk gewaardeerd. Bovendien is het intern netwerk van de deelnemers door de training nu sterker; de gemeenschappelijke taal die ze leerden, draagt hier in belangrijke mate toe bij. ”



Marianne Wens - Coördinator  
Personeelsbeleid



### Voorraad van kennis

“ CRH Europe Concrete Products kende de laatste jaren een enorme groei. Bovendien hebben we een heel decentrale structuur, waardoor het op een bepaald moment noodzakelijk werd een 'gemeenschappelijke taal en cultuur' te ontwikkelen binnen de groep. Met de steun van Vlerick hebben we een 'Concrete Academy' op poten gezet. Deze opleiding bleek al vlug heel effectief en voorzag onze managers van een sterk onderbouwde voorraad van kennis. Dit leverde een enorme bijdrage om onze doelstellingen te behalen. ”



Peter Eigenhuis – Human Resources Director,  
CRH Europe Concrete Products

# Ons onderzoek, uw praktijk

Meten is weten. Daarom vormt onderzoek de basis van onze praktijkgerichte aanpak. Onze docenten en onderzoekers graven diep in diverse kennisdomeinen. We doen dat samen met onze moederuniversiteiten.

En we doen dat ook samen met u. Onze experts voeren onderzoek zowel op lange termijn als voor een kort onderzoeks- of adviesproject. Hand in hand met uw bedrijf.

U weet dat we de resultaten graag met de wereld delen, onder meer in academische publicaties. Dat geeft Vlerick een grote naamsbekendheid in de academische gemeenschap en bij onze stakeholders. Ook dat speelt in de kaart van uw bedrijf.

## Contractonderzoek

We houden een specifiek managementprobleem in uw organisatie onder de loep.

## Onderzoekscentra

In een onderzoekscentrum vormen we een netwerk met een aantal ondernemingen of andere organisaties. We voeren resultaatgericht onderzoek voor de deelnemende organisaties, die vaak optreden als een test- of referentieomgeving.

## Leerstoelen

Een leerstoel brengt een professor en een ondersteunende onderneming of organisatie samen. De onderneming helpt zo om blijvende kennis op lange termijn in een specifiek domein te creëren.

## Onderzoeksprojecten van studenten

U wordt soms geconfronteerd met een echt businessprobleem of strategisch vraagstuk voor uw organisatie? Onze studenten dragen bij tot het ontwikkelen van een oplossing die u meteen kunt toepassen.

# belgacom

## The Belgacom Leadership Serious Game

*The Belgacom Leadership Serious Game is een van de onderzoeksprojecten die het resultaat zijn van het Chair Partnership tussen Vlerick en Belgacom. In deze onlinegame evolueren spelers in een virtuele wereld en krijgen ze te maken met verschillende uitdagingen. Ze moeten communiceren en samenwerken met verschillende personages die elk hun eigen interesse, persoonlijkheid en expertise hebben. Pas als dat lukt, slagen ze.*



“ In ons streven naar excellente klantgerichtheid dragen we leiderschapsontwikkeling hoog in het vaandel. Als grootste telecomprovider van België ging onze keuze logischerwijs naar een professioneel ontwikkelde game. De game ontwikkeld met Vlerick helpt teamleaders de vaardigheden te ontwikkelen om een betrokken team te creëren. Klantgerichtheid gaat nu eenmaal gepaard met betrokken medewerkers. ”

*Martine Frébutte – Corporate University Director,  
Belgacom*

# Praktische info

## Schrijf u in

### Executive General Management

Registreer online op  
[www.vlerick.be/algemeenmanagement](http://www.vlerick.be/algemeenmanagement)



We willen er zeker van zijn dat u de opleiding kiest die het best inspeelt op uw wensen en profiel. Vul daarom eerst een motivatieformulier in. Stuur het ons toe en we bespreken het met u telefonisch of ter plaatse.

### Uw certificaat

Voor wat hoort wat. U neemt actief deel? Dan krijgt u een certificaat van Vlerick Management School.

### Vragen? Neem contact op met



Rian De Bruycker  
Opleidingsadviseur  
Executive Education  
T: + 32 9 210 98 84  
[rian.debruycker@vlerick.com](mailto:rian.debruycker@vlerick.com)

### MBA-opleidingen

Registreer online op  
[www.vlerick.be/mba](http://www.vlerick.be/mba)



Klaar om mee te doen? De toelatingstest is verplicht, maar het garandeert dat alle deelnemers een hoog niveau ambiëren.

### Uw diploma

U behaalt het MBA-diploma als u slaagt voor de examens en het eindproject.

### Vragen? Neem contact op met



Sihame Ghaddab  
Recruitment & Admissions manager  
MBA  
T: + 32 9 210 98 28  
[sihame.ghaddab@vlerick.com](mailto:sihame.ghaddab@vlerick.com)

### Financiële voordelen voor u?

- Exclusief voor opleidingen General Management: 10% korting voor betalende leden van Vlerick Alumni.
- Exclusief voor MBA's: leningen en beurzen ([www.vlerick.com/mba](http://www.vlerick.com/mba)).
- Kmo-portefeuille: subsidies voor Vlaamse kmo's.
- Vlerick Social Profit Grants voor organisaties actief in de socialprofitsector.

U vindt meer info op [www.vlerick.be/voordelen](http://www.vlerick.be/voordelen)

### Vlerick Alumni

Als u een langlopend General Management Programma of een MBA-opleiding succesvol beëindigt, kunt u lid worden van Vlerick Alumni, een wereldwijd netwerk van meer dan 14.000 leden in 100 landen.



[www.vlerick.be](http://www.vlerick.be)

## Vlerick Leuven Gent Management School

### Campus Brussel

Avenue du Boulevard/Bolwerklaan 21  
1210 Brussel, België



### Campus Gent

Reep 1  
9000 Gent, België



### Campus Leuven

Vlamingenstraat 83  
3000 Leuven, België



### Campus St. Petersburg

Birzhevaya Liniya 16  
St. Petersburg, 199034, Rusland



**Vlerick Leuven Gent  
Management School**