

# Projectmanagement

## ‘Een kerncompetentie voor elke manager’

### Waarom dit programma?

Projectmatig werken onderscheidt zich fundamenteel van andere werkvormen. Net zoals zijn tegenpolen, het routinematig werken en het improviserend werken, heeft ook projectmanagement zijn eigen kenmerken en uitdagingen. Projectmanagement wordt niet langer aanzien als een verzameling van louter planningstechnieken. De focus verschuift steeds meer naar andere aspecten zoals de begeleiding en de bijsturing van de leden van het projectteam en de organisatiestructuur van het project zelf. Bovendien kan projectmatig werken een hulpmiddel zijn om de strategische competitiviteit van het bedrijf te verhogen.



*“Een moment van herbronning: deze opleiding geeft een ruime kijk op het projectgebeuren; zowel binnen als buiten de eigen organisatie.”*

### Wie mag deze opportuniteit niet missen?

Het programma richt zich tot wie regelmatig bij projectorganisaties betrokken is (of zal zijn) en een inzicht wil krijgen in het opzetten en uitvoeren van projecten in een organisatie. Ook wie wil nagaan of een projectorganisatie van toepassing kan zijn in zijn of haar organisatie behoort tot de doelgroep. Voorkennis is niet nodig.

### Praktische info

De opleiding ‘Projectmanagement’ wordt tweemaal per jaar georganiseerd:

- > **Voorjaar 2010:** 1, 15, 20 & 28 april 2010.
- > **Najaar 2010:** 3, 9, 17 & 24 november 2010.

Deze opleiding vindt plaats op Campus Gent van Vlerick Leuven Gent Management School, Reep 1, 9000 Gent. De deelnameprijs bedraagt € 2.250 (excl. btw) voor het voorjaar 2010 en € 2.395 (excl. btw) voor het najaar 2010.

Inschrijven kan online: [www.vlerick.be/projectmanagement](http://www.vlerick.be/projectmanagement)

### Meer info?

Surf naar [www.vlerick.be/projectmanagement](http://www.vlerick.be/projectmanagement)

Mail of bel naar:

- > Filip Goeman, tel. + 32 9 210 98 08, [filip.goeman@vlerick.be](mailto:filip.goeman@vlerick.be)
- > Gaëtane Beernaert, tel. + 32 9 210 98 22, [gaetane.beernaert@vlerick.be](mailto:gaetane.beernaert@vlerick.be)

### Financiële voordelen voor u?

- > 5% korting voor leden van Vlerick Alumni
- > KMO-portefeuille: subsidies voor Vlaamse KMO's
- > Opleidingscheques: tot € 250 voordeel voor privé-deelnemers

Alle details vindt u via:

[www.vlerick.com/benefits](http://www.vlerick.com/benefits)

# Inhoud

## Module 1: De fundamenten van projectmatig werken

Projecten managen is geen gemakkelijke taak, zelfs als alles goed loopt. Vaak duren projecten langer dan vooropgesteld, overschrijden de kosten het vooropgestelde budget en verloopt de samenwerking minder vlot dan voorzien. Deze factoren zorgen ervoor dat het doorlopen proces of zelfs het opgeleverde resultaat vaak niet aan de verwachtingen voldoen. Projectmanagement is echter een beproefde manier van werken in een complexe omgeving van doelstellingen, uitdagingen en beperkingen. Tijdens deze eerste module lichten we de algemene basisprincipes toe en nemen we de mogelijke organisatievormen onder de loep. Ook de valkuilen en uitdagingen van elke projectfase bespreken we.

Volgende topics komen aan bod:

- > wat is een project? waarom projectmatig werken?
- > welke zijn de mogelijke organisatievormen?
- > stakeholders: rollen en verantwoordelijkheden
- > de projectlevencyclus
- > overzicht van de projectfasen
- > de verschillende hoofdstukken in het plan van aanpak
- > valkuilen en best practices

We illustreren 'best practices' in projectmanagement aan de hand van een gevalstudie.

## Module 2: Projectbeheer en projectsturing: het gebruik van netwerkplanningstechnieken

Projectbeheer bestaat algemeen uit het zo goed mogelijk bezetten van de ingezette middelen en het respecteren van een opleverdatum. Voorafgesproken tijdslimieten en toegewezen budgetten worden vaak overschreden. Dankzij de techniek van netwerkplanning kan dit vermeden worden. Tijdens een groepsoefening leert u hoe netwerkplanningstechnieken gebruikt worden om de uitvoering van projecten onder controle te houden.

Tijdens deze module komen volgende onderwerpen aan bod:

- > wat is een WBS (work breakdown structure)?
- > hoe wordt een netwerk van activiteiten opgesteld?
- > wat is het belang van het kritische pad?
- > wat is het belang van hulpmiddelenbeheer?
- > wat is de rol van projectplanningssoftware?

## Module 3: De uitbouw van een project georiënteerde organisatie

Elk project, onafhankelijk van zijn grootte en zijn toepassingsgebied, omvat één of meer bedrijven. Hierdoor is het succes van een project niet enkel afhankelijk van de gebruikte projectmanagementmethode maar ook van de wijze waarop de projectwerking wordt ingebed in de bedrijfsorganisatie. We bespreken project portfolio management als aanpak om de verschillende projecten optimaal te aligneren aan zowel de bedrijfsstrategie als aan de beschikbare resources. Deze sessie toont hoe projecten goed kunnen worden afgebakend, geselecteerd en geklassificeerd. Eens het project van start is gegaan, kan het project via verschillende technieken (EVA, ROI, payback, NPV,...) worden opgevolgd en bijgestuurd. We analyseren verschillende business cases.

## Module 4: Teambuilding en de sociale vaardigheden van de projectleider

Teamwerk is essentieel bij projectwerk. De managers van deze teams hebben er dan ook alle belang bij teamcoaches te worden. Maar niet alle teams zijn performant: wat is het verschil tussen teams die het niet zijn en het wel zijn? Wat zijn voorwaarden van een succesvol team? Wat zijn de mogelijkheden en beperkingen van teams?

We focussen in deze module op de samenstelling van een evenwichtig projectteam. De output van een team is grotendeels afhankelijk van de samenstelling van het team. Binnen een team zijn medewerkers met een verschillend profiel en met een verschillende rol actief. Wetenschappelijk onderzoek heeft uitgewezen dat een evenwichtig en gebalanceerd samengesteld team beter presteert.