

# Accounting & Finance

@ Vlerick Leuven Gent Management School



EXECUTIVE EDUCATION

## Opleidingen en onderzoek 2012

- *Financieel management voor de niet-financiële manager*
- *Inzicht in de jaarrekening*
- *Inzicht in kosten en budgetten*
- *Inzicht in financieel beheer*
- *Strategic Cost Management*
- *Valuation of Companies*
- *Executive Master Class in Controllership*
- *Executive Master Class in Corporate Finance*



# Waarom kiezen voor Vlerick?

We zijn er voor mensen die openstaan voor nieuwe inzichten in management, om er in de praktijk waardevolle zaken mee te doen.

Vlerick heeft campussen in Brussel, Gent, Leuven, en in Sint-Petersburg. En werkt ook samen met de University of Stellenbosch Business School in Zuid-Afrika en met Peking University in China.

We putten uit onze historische relatie met onze twee moederuniversiteiten, K.U. Leuven (1425) en Universiteit Gent (1817) om academisch sterk beslagen uit de hoek te komen. Onze docenten verbinden academisch inzicht met praktijkgericht onderzoek, een absolute meerwaarde voor u en uw bedrijf.

Vlerick is een van de weinige businessscholen met de drie internationale topaccreditaties: het Amerikaanse AACSB, het Britse AMBA en het Europese EQUIS.

Maak uw keuze uit onze opleidingen op topniveau. Haal voordeel voor u en uw organisatie uit baanbrekend onderzoek.



## Vlerick in cijfers

- jaarmzet: 30,3 miljoen euro
- studenten: 800 MBA's en Masters
- alumni: 14.000 in 100 landen
- managementopleidingen: 7.500 deelnemers
- bedrijfsopleidingen: 120
- personeelsleden: 170

# Beheers het spel van Accounting & Finance

Beste professional,

Als financieel expert moet u in staat zijn een pak ingewikkelde financiële beslissingen te nemen en taken uit te voeren.

En ook als manager uit HRM, Marketing & Sales, ICT, productie en logistiek hebt u er alle baat bij de taal van uw CFO te kunnen spreken. De financieel-economische termen kennen en de financiële activiteiten van uw organisatie begrijpen is een absolute noodzaak om mee te draaien in uw bedrijf. Welke financiële kennis zoekt u precies? Hoe kunt u die kennis in de praktijk toepassen? Dat hebben we onderzocht. Tot in het kleinste detail, want zo zijn we.

De antwoorden vormen de basis voor onze managementopleidingen in Accounting & Finance. We richten ons op uw individuele opleidingsnoden.

Zodat u razendsnel uw financiële kennis bijspijkt en meteen in de praktijk laat zien dat u meetelt.



Prof. dr. ir. Regine Slagmulder  
Hoofd Competentiecentrum Accounting & Finance



## Opleidingen voor uw groei

Financieel management voor de niet-financiële manager	4
Inzicht in de jaarrekening	6
Inzicht in kosten en budgetten	8
Inzicht in financieel beheer	10
Strategic Cost Management	12
Valuation of Companies	14
Executive Master Class in Controllershship	16
Executive Master Class in Corporate Finance	18

## Company-specific opleidingen 21

Wat heeft uw organisatie écht nodig? Die vraag stellen we eerst. Zodat de opleiding perfect beantwoordt aan uw verwachtingen én met oplossingen komt die op het lijf van uw bedrijf geschreven zijn.

## Ons onderzoek, uw praktijk 22

Haal als manager en als organisatie voordeel uit ons onderzoek, want het is echt gericht op de praktijk. We dragen rechtstreeks bij tot uw groei. En zo zit u aan de bron van de nieuwste inzichten en tendensen in Accounting & Finance.

# Financieel management voor de niet-financiële

## Cijfers worden letters

Een klaar en duidelijke kijk op cijfers. Zou dat niet handig zijn voor u als niet-financiële manager?

Eindelijk weet u hoe een jaarverslag te lezen, een financieel rapport op te stellen, budgetten te maken en financiële kengetallen te interpreteren.

U begrijpt financiële zaken in een fractie van een seconde. U analyseert als de beste. En u praat als een echte cijferkenner.

Speciaal voor u hebben we een totaalpakket 'Financieel management voor de niet-financiële manager' samengesteld. Het bestaat uit drie opleidingen:

- 'Inzicht in de jaarrekening',
- 'Inzicht in kosten en budgetten' en
- 'Inzicht in financieel beheer'.

Gebruik ze om mee te bouwen aan een degelijk financieel beleid in een onderneming. En tover alle cijfers om in letters.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U beheerst alle basisbegrippen dankzij F.A.S.T.<sup>®</sup>, ons interactieve simulatiespel.
- U hebt de techniek van Activity Based Costing onder de knie.
- U zet in een reeks casestudy's de theorie om in de praktijk.
- U bent een kei in kostprijsberekening en de bijbehorende kostenbegrippen.
- U analyseert en stelt een financieel plan op met alles erop en eraan.
- U bent nu helemaal vertrouwd met het investeringsproces en de verschillende selectiemethodes.

## Voor wie?

- U hebt geen of weinig voorkennis in Accounting en Finance.
- U wilt graag meer inzicht verwerven in het financieel management van uw organisatie.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

Deze opleiding geeft u een totaalbeeld, en dat is uniek. U maakt de som van alle basisprincipes van financieel management. U leert alle componenten van de balans en jaarrekening kennen. En u krijgt een leidraad om kosten en budgetten te volgen. Dat is goed voor u, want u zult voortaan de juiste beslissingen voor investeringen nemen.



*Het interactieve simulatiespel F.A.S.T.<sup>®</sup> leert u de financiële basisbegrippen, snel en goed.*



“Tijdens dit programma geraak je op een heel toegankelijke manier vertrouwd met de wereld van finance. Moeilijke onderwerpen komen op een eenvoudige manier aan bod waardoor je op korte tijd heel degelijke inzichten verwerft.”

**Christophe Leroy - Group Marketing Director,  
BDR Thermea**

## Uw docenten

- **Prof. dr. Filip Roodhooft** doceert Accounting & Control en is als Research Dean intensief betrokken bij vele onderzoeksprojecten. Bovendien is hij specialist in Management Accounting en Total Cost of Ownership.
- **Prof. dr. Wouter De Maeseneire** is professor in Corporate Finance. Zijn onderzoek richt zich voornamelijk op waardering van ondernemingen, Real Options, beursintroducties en Private Equity.
- **Prof. dr. ir. Sophie Manigart** is professor in Corporate Finance. Haar onderzoeksinteresses liggen binnen het domein van Entrepreneurial Finance, Business Angels, Venture Capital, Management Buy-outs, Private Equity en Corporate Finance.

## Praktische info

### Plaats en data

7 dagen

Voorjaar 2012 (Nederlands): 19 & 26 maart 2012 (Gent), 2, 7 & 16 mei 2012 (Leuven) en 4 & 11 juni 2012 (Gent)  
Najaar 2012 (Nederlands): 17 & 24 september 2012 (Gent), 10, 17 & 24 oktober 2012 (Leuven) en 19 & 26 november 2012 (Gent)

Najaar 2012 (Engels): 1 & 8 oktober 2012 en 7, 14 & 21 november 2012 en 3 & 10 december 2012 (Brussel)

### Taal

Nederlands (Gent of Leuven) of Engels (Brussel)

### Prijs

€ 4.180 (excl. 21% btw), incl. €600 korting

## Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.be/financieel-management](http://www.vlerick.be/financieel-management)

### Programma 1: Inzicht in de jaarrekening

- Module 1: Introductie tot de jaarrekening
- Module 2: Interpretatie van balans en resultatenrekening

### Programma 2: Inzicht in kosten en budgetten

- Module 1: Kostenbegrippen
- Module 2: Van Full Costing naar Activity Based Management
- Module 3: Budgettering

### Programma 3: Inzicht in financieel beheer

- Module 1: Financieel beheer
- Module 2: Investeringsproces

Wie de 3 programma's aaneensluitend volgt in het voorjaar of najaar, krijgt een korting van € 600 (excl. 21% btw).

# Inzicht in de jaarrekening

## Ontdek het verhaal achter de cijfers

Een jaarrekening geeft een beeld van de financiële draagkracht van uw onderneming.

Maar hoe leest u die balans? Deze opleiding vertelt u het verhaal achter de cijfers van de jaarrekening. U krijgt inzicht in de balans en resultatenrekening, maakt kennis met de meest relevante basisconcepten en oefent met voorbeelden uit de praktijk.

Met financieel jargon spelen? Op een interactieve en professionele manier? Zodat u meteen een heel jaar – en misschien veel meer – wint. Dat kan dus!

Deze opleiding maakt u op een professionele en interactieve manier wegwijs in het onontbeerlijke jargon van de financiële wereld.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U speelt met de belangrijkste basisbegrippen in Accounting en Finance.
- U beheerst alle basisbegrippen aan de hand van F.A.S.T.<sup>®</sup>, ons interactieve simulatiespel.
- U hebt eindelijk de financiële analyse van de cijfers in de vingers.

## Voor wie?

- U wilt een grondige basiskennis verwerven in de interpretatie van de financiële rapportering van een organisatie.
- U hebt geen financiële achtergrond, maar bent op zoek naar een opleiding over de basisprincipes van financieel management.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

Met deze opleiding duikt u in ons interactieve simulatiespel F.A.S.T.<sup>®</sup>. U speelt en leert alle basisbegrippen van Accounting en Finance kennen: actief en passief, kosten en opbrengsten, inkomsten en uitgaven, cashflow, enzovoort.

Volg dit programma apart of als deel van het totaalpakket 'Financieel management voor de niet-financiële manager'.



*Ons interactieve simulatiespel F.A.S.T.<sup>®</sup> brengt u in sneltreinvaart alle begrippen uit de jaarrekening bij.*



*Inzicht in de jaarrekening: vanaf nu kinderspel!*

#### Module 1: Introductie tot de jaarrekening

- Belangrijkste basisbegrippen
- Simulatiespel F.A.S.T.®
- Balans en resultatenrekening
- Cashflow

#### Module 2: Interpretatie van balans en resultatenrekening

- Financiële analyse van de cijfers
- Praktijkgerichte gevalstudies
- Wat is liquiditeit, rentabiliteit en solvabiliteit?
- Wat vertelt de toegevoegde waarde ons?

#### Programma 1: Inzicht in de jaarrekening

- Module 1: Introductie tot de jaarrekening
- Module 2: Interpretatie van balans en resultatenrekening

#### Programma 2: Inzicht in kosten en budgetten

- Module 1: Kostenbegrippen
- Module 2: Van Full Costing naar Activity Based Management
- Module 3: Budgettering

#### Programma 3: Inzicht in financieel beheer

- Module 1: Financieel beheer
- Module 2: Investeringsproces

Wie de 3 programma's aaneensluitend volgt in het voorjaar of najaar, krijgt een korting van € 600 (excl. 21% btw). Zie ook p. 4

### Uw docent

- **Prof. dr. Wouter De Maeseneire** is professor in Corporate Finance. Zijn onderzoek richt zich voornamelijk op waardering van ondernemingen, Real Options, beursintroductions en Private Equity.
- **Prof. dr. ir. Sophie Manigart** is professor in Corporate Finance. Haar onderzoeksinteresses liggen binnen het domein van Entrepreneurial Finance, Business Angels, Venture Capital, Management Buy-outs, Private Equity en Corporate Finance.

### Praktische info

#### Plaats en data

2 dagen

Campus Gent (Nederlands): 19 & 26 maart 2012

Campus Gent (Nederlands): 17 & 24 september 2012

Brussel (Engels): 1 & 8 oktober 2012

#### Taal

Nederlands (Gent) of Engels (Brussel)

#### Prijs

€ 1.395 (excl. 21% btw)

### Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.be/jaarrekening](http://www.vlerick.be/jaarrekening)

# Inzicht in kosten en budgetten

## Budget binnen de perken, winst binnen bereik

Hoe verzamelt u kosteninformatie? Hoe berekent u de kostprijs? En hoe stelt u een budget op?

Deze opleiding brengt raad. We geven u de juiste kennis en instrumenten in handen om zelf de winstgevendheid van producten, klanten en markten beter te evalueren.

Na deze opleiding bent u in staat een eenvoudig kostprijsstelsel op te zetten en kunt u perfect uitleggen waarvoor Activity Based Costing staat. Opstellen en analyseren van een budget? Ook dat wordt een koud kunstje.

### Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U kent de basisbegrippen en verschillende technieken van kostprijscalculatie.
- U kent het onderscheid tussen relevante en niet-relevante kosten en opbrengsten.
- U beheerst de techniek van Activity Based Costing (ABC).
- U hebt de technieken onder de knie om een budget op te maken.

### Voor wie?

- U hebt geen of weinig voorkennis in Accounting.
- U wilt meer inzicht krijgen in het berekenen van de kostprijs en het budgetteringsproces.

### Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen. Voordeel: u kunt meteen na de opleiding aan de slag in uw eigen organisatie.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

Volg dit programma apart of als deel van het totaalpakket 'Financieel management voor de niet-financiële manager'.



*Met wat u hier en nu leert, kunt u morgen volop in de cijfers duiken.*

*Filip Roodhooft  
maakt financiële  
aspecten duidelijk*



### Module 1: Kostenbegrippen

- Basisbegrippen zoals variabele en vaste kosten, directe en indirecte kosten, differentiële en opportuniteitskosten
- Diverse technieken van kostprijsberekening
- Wat is contributie?
- Hoe berekent u actuele, standaard- en variabele kostprijzen?

### Module 2: Van Full Costing naar Activity Based Management

- Hoe herkent u relevante en niet-relevante kosten en opbrengsten?
- Wat is Activity Based Costing (ABC)?
- Hoe draagt ABC bij tot het proactief beheersen van kosten?

### Module 3: Budgettering

- Wat is een budget?
- Waarom budgetteren organisaties?
- Hoe worden budgetten opgesteld?

### Uw docent

- **Prof. dr. Filip Roodhooft** doceert Accounting & Control en is als Research Dean intensief betrokken bij vele onderzoeksprojecten. Bovendien is hij specialist in Management Accounting en Total Cost of Ownership.

### Praktische info

#### Plaats en data

3 dagen

Campus Leuven (Nederlands): 2, 7 & 16 mei 2012

Campus Leuven (Nederlands): 10, 17 & 24 oktober 2012

Brussel (Engels): 7, 14 & 21 november 2012

#### Taal

Nederlands (Leuven) of Engels (Brussel)

#### Prijs

€ 1.990 (excl. 21% btw)

### Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.be/kosten-budgetten](http://www.vlerick.be/kosten-budgetten)

#### Programma 1: Inzicht in de jaarrekening

- Module 1: Introductie tot de jaarrekening
- Module 2: Interpretatie van balans en resultatenrekening

#### Programma 2: Inzicht in kosten en budgetten

- Module 1: Kostenbegrippen
- Module 2: Van Full Costing naar Activity Based Management
- Module 3: Budgettering

#### Programma 3: Inzicht in financieel beheer

- Module 1: Financieel beheer
- Module 2: Investeringsproces

Wie de 3 programma's aaneensluitend volgt in het voorjaar of najaar, krijgt een korting van € 600 (excl. 21% btw). Zie ook p. 4

# Inzicht in financieel beheer

## Neem de juiste investeringsbeslissing

Investeren is wikken en wegen. Zware risico's kunnen de balans negatief doen doorslaan. Want tal van factoren en onzekerheden beïnvloeden de haalbaarheid en rentabiliteit van investeringen.

Daarom is het nuttig kaders en methodes te hebben om met verstand van zaken te beslissen. Zo verbetert u zowel uw investeringsbeleid in vaste en vlottende activa. Uw investeringsprocessen verlopen optimaal.

Deze opleiding reikt u concepten aan zoals cashflow, nettobedrijfskapitaal, payback en netto contante waarde (NCW/NPV).

Resultaat? U beheert het nettobedrijfskapitaal in uw bedrijf beter en beoordeelt de rentabiliteit van uw investeringsprojecten met meer precisie. U neemt gefundeerde beslissingen over investeringen. En u houdt het beheer van de risico's verbonden aan investeringen altijd in balans.



“ Aan de hand van interessante case studies worden de basisprincipes van financieel management op een heldere en degelijke manier uiteengezet. Een uitzonderlijk goede basis voor mensen met beperkte of zonder financiële achtergrond! ”

**Karel Schatteman - Project Manager,**  
Herbosch-Kiere nv

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U beheerst alle basisconcepten zoals cashflow, nettobedrijfskapitaal, payback en netto contante waarde (NCW/NPV).
- U kent de verschillende methodes voor investeringsbeleid.
- U stelt een financieel plan op als de beste.
- U kent het volledige investeringsproces tot in het kleinste detail.

## Voor wie?

- U wordt geconfronteerd met vragen over de haalbaarheid en selectie van investeringen.
- U wilt investeringsprojecten vanuit operationeel standpunt lanceren, maar mist de financiële kennis om de rentabiliteit ervan te beoordelen.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

We brengen u concepten en inzichten over het financieel beheer van een onderneming bij. En we laten u investeringen in vaste en vlottende activa analyseren. We doen dat interactief en altijd met aandacht voor de praktijk.

De afsluitende integratiecase is uniek: u analyseert het financiële beleid en de investeringsstrategie van een onderneming, u bespreekt de case en stuurt uw bevindingen bij. De case stelt u in staat een aangescherpt financieel plan op te stellen en sterke investeringsbeslissingen te nemen.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

Volg dit programma apart of als deel van het totaalpakket 'Financieel management voor de niet-financiële manager'.



*Na de theorie staat u meteen met beide voeten in de praktijk.*

### Module 1: Financieel beheer

- Inleidend overzicht van de belangrijkste basisbegrippen en concepten binnen financieel beheer: cashflow, nettobedrijfskapitaal, payback en netto contante waarde (NCW/NPV)
- De ontwikkeling en praktische uitvoering van een financieel plan
- Beheer van het nettobedrijfskapitaal

### Module 2: Investeringsproces

- Analyse van het volledige investeringsproces
- Uitgebreide toelichting van de verschillende selectiemethodes: netto contante waarde (NCW/NPV), interne rendementsgraad (IRR),
- De financiering en haalbaarheid van investeringen en de hieraan verbonden risico's
- Beoordeling van de rendabiliteit van investeringsprojecten

### Uw docent

- **Prof. dr. Wouter De Maeseneire** is professor in Corporate Finance. Zijn onderzoek richt zich voornamelijk op waardering van ondernemingen, Real Options, beursintroductions en Private Equity.

### Praktische info

#### Plaats en data

2 dagen

Campus Gent (Nederlands): 4 & 11 juni 2012

Campus Gent (Nederlands): 19 & 26 november 2012

Brussel (Engels): 3 & 10 december 2012

#### Taal

Nederlands (Gent) en Engels (Brussel)

#### Prijs

€ 1.395 (excl. 21% btw)

### Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.be/financieel-beheer](http://www.vlerick.be/financieel-beheer)

#### Programma 1: Inzicht in de jaarrekening

- Module 1: Introductie tot de jaarrekening
- Module 2: Interpretatie van balans en resultatenrekening

#### Programma 2: Inzicht in kosten en budgetten

- Module 1: Kostenbegrippen
- Module 2: Van Full Costing naar Activity Based Management
- Module 3: Budgettering

#### Programma 3: Inzicht in financieel beheer

- Module 1: Financieel beheer
- Module 2: Investeringsproces

Wie de 3 programma's aaneensluitend volgt in het voorjaar of najaar, krijgt een korting van € 600 (excl. 21% btw). Zie ook p. 4

# Strategic Cost Management

## Geef uw kostenbeheer een strategische dimensie

U wilt de kosten laag houden? Dan moet u zelf ook scherp blijven. In deze opleiding reiken we u de recentste trends in cost control en cost management aan.

We benaderen concepten als Activity Based Costing, Total Cost of Ownership en Customer Profitability.

En we ontleden: hoe past u die concepten in de dagelijkse werking van uw onderneming toe, en welke instrumenten en technieken zijn daarbij efficiënt en haalbaar?

### Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U bent vertrouwd met het concept Activity Based Costing (ABC).
- U weet alles over Time Driven Activity Based Costing, de nieuwste variant van ABC.
- U analyseert en evalueert de winstgevendheid van producten, klanten en markten aan de hand van Theory of Constraints, Customer Profitability en Total Cost of Ownership.

### Voor wie?

- U wilt als financieel expert uw kennis over kostenbeheer verdiepen.
- U bent accountant, controller, financieel manager, productiemanager of management consultant.

### Zo pakken we dat aan

U krijgt een sterk staaltje afwisseling: de modernste technieken, praktijkgetuigenissen en casestudy's uit uiteenlopende sectoren.

En er is nog meer: de oefeningen stellen u in staat de ABC-techniek volledig te beheersen. Onze gastsprekers houden dagelijks de vinger aan de pols in het kostenmanagement en de toepassing van ABC-systemen in topbedrijven.



*Scherpe geesten gaan op zoek naar de recentste vakinformatie.*

*Regine Slagmulder legt de link tussen systemen voor performance management en bedrijfsstrategieën.*



#### Module 1: Introductie tot Strategic Cost Management

- Gedetailleerd overzicht van de meest recente en belangrijkste technieken voor strategisch kostenbeheer
- De techniek van Activity Based Costing (ABC)
- Het bepalen van de gedetailleerde en werkelijke kostprijs van elk geproduceerd product of elke geleverde dienst met ABC als geavanceerd Management Accounting systeem
- Gastpresentatie van een ABC-implementatie

#### Module 2: Customer Profitability Analysis

- Analyse en evaluatie van winstgevendheid van producten, klanten en markten op basis van kostprijsinformatie
- Identificatie van welke klanten welke kosten genereren, met het oog op het verbeteren en optimaliseren van de winstgevendheid, aan de hand van Customer Profitability Analysis
- Het bepalen en behalen van kostprijsobjectieven in diverse productontwerpfases met behulp van de techniek van Target Costing

#### Module 3: Time-Driven Activity Based Costing

- Time-Driven Activity Based Costing als nieuwste benadering van ABC: techniek, voor- en nadelen, praktische voorbeelden, ...
- Theory of Constraints: de methode voor het maximaliseren van operationeel inkomen bij beperkingen in de productieketen
- Praktische toepassingen van Theory of Constraints

#### Module 4: Total Cost of Ownership

- Analyse en evaluatie van de kostprijscomponenten van aangekochte producten of diensten, via de techniek van Total Cost of Ownership (TCO)
- Inzicht in de totale kostprijs van uw aangekochte goederen of diensten en controle over uw aankoopproces
- Alle zichtbare en onzichtbare kosten gedurende de hele levenscyclus van een product of dienst in kaart brengen
- Ontwikkeling en implementatie van een TCO-model

#### Uw docenten

- **Prof. dr. Filip Roodhooft** doceert Accounting & Control en is als Research Director intensief betrokken bij vele onderzoeksprojecten. Bovendien is hij specialist in Management Accounting en Total Cost of Ownership.
- **Prof. dr. ir. Regine Slagmulder** is professor Accounting & Control. Haar cursussen en onderzoek focussen op de link tussen Performance Management systemen en bedrijfsstrategieën en op onderwerpen zoals Strategic Cost Management, Performance Management, Strategic Cost Management en Balanced Scorecard.

#### Praktische info

##### Plaats en data

4 dagen

Campus Leuven: 9, 10, 29 & 30 mei 2012

##### Taal

Engels

##### Prijs

€ 2.995 (excl. 21% btw)

#### Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.com/cost-management](http://www.vlerick.com/cost-management)

# Valuation of Companies

De prijs is wat je betaalt, de waarde is wat je krijgt

Bedrijven en grote projecten naar waarde schatten? Dat kunt u beter als u een algemeen referentiekader hebt.

In deze opleiding schetsen we dat kader. U krijgt een overzicht van zowel de traditionele technieken als de meest recent ontwikkelde waarderingsmethodes. Zo leert u hoe winst, cashflow, groei en financieringsbeleid door de waarde van het bedrijf worden beïnvloed.

U verwerft fundamentele inzichten in de drie motoren van bedrijfswaarde: kasstromen, groei en risico's. Bovendien verwerft u de techniek om de waarde van een professionele opportuniteit in te schatten. Het is kennis die u ongetwijfeld van pas komt als u de capital budgeting moet optimaliseren binnen een bedrijf en bij fusies en overnames.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U hebt de fundamenten van bedrijfswaardering onder de knie.
- U kent zowel de standaard als de alternatieve waarderingsmethodes.
- U weet een business plan met waarde op te stellen.
- U hebt het concept van Real Options met praktijkgerichte gevalstudies onder de loep genomen.

## Voor wie?

- U wilt als financiële professional uw kennis over bedrijfswaardering verruimen.
- U werkt als manager actief rond fusies & overnames, corporate finance en investeringsanalyses.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

De sessies beginnen met een conceptueel georiënteerd deel. U ontwikkelt daarin met de andere deelnemers duidelijke denkschema's. Daarna toetst u die denkschema's aan praktijkvoorbeelden. Resultaat: u kunt de diverse waarderingsmethoden onmiddellijk in uw eigen onderneming toepassen.



*Wouter De Maeseneire leert u met een objectieve blik de verschillende waarderingsmethoden hanteren.*



*U ontwikkelt samen met uw collega-deelnemers denkschema's en toetst die aan praktijkvoorbeelden.*

#### Module 1: Introductie tot standaard waarderingsmethodes

- Discounted Cash Flow
- Dividend Discount Model
- Capital Asset Pricing
- Waardering en onzekerheid
- Identificatie van waardedeterminanten

#### Module 2: Alternatieve waarderingsmethodes

- Comparable Multiple Analysis
- Economic Value Added (EVA)
- Real Options
- Impact van het financiële beleid op de bedrijfswaarde

#### Module 3: Een ondernemingsplan opstellen

- Hoe de eindwaarde van een bedrijf vastleggen?
- Wat is een toepasselijke discount tarief?
- Hoeveel zou je betalen voor een bedrijfsovername?

#### Module 4: Real Options

- Verschillende types van Real Options
- Praktijkgerichte gevalstudies

#### Uw docenten

- **Prof. dr. Wouter De Maeseneire** is professor in Corporate Finance. Zijn onderzoek richt zich voornamelijk op waardering van ondernemingen, Real Options, beursintroducties en Private Equity.
- **Prof. dr. Cynthia Van Hulle** is professor aan K.U.Leuven en Vlerick-gastprofessor. Haar interesse- en expertisegebied omvat onder andere: Corporate Finance, Corporate Restructuring, Corporate Governance en Governance of Organisation.
- **Peter Maenhout** is Executive Vice-President Buyouts & Growth Belgium bij Gimv.

#### Praktische info

##### Plaats en data

4 dagen

Campus Gent: 7, 8, 14 & 15 juni 2012

##### Taal

Engels

##### Prijs

€ 2.995 (excl. 21% btw)

#### Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.com/valuation-companies](http://www.vlerick.com/valuation-companies)

# Executive Master Class in Controllershship

## Word de beste controller

Wie is het waard om een echte controller te zijn? Absoluut de professionals die de Executive Master Class in Controllershship gevolgd hebben. Want dankzij deze geavanceerde managementopleiding krijgt u de diverse domeinen van management accounting en management controle onder de knie. We beloven u een unieke leerervaring. Het wordt intensief en duurt zestien maanden. Maar u komt eruit als een financiële professional die van wanten weet. Alleen u zult over de essentiële competenties beschikken om de controllerfunctie naar waarde in te vullen.

## Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U hebt theoretische, conceptuele en praktijkgerichte kennis en inzichten over alle aspecten van management accounting en controle.
- U meet en volgt de voortgang in het realiseren van de ondernemingsstrategie.
- U ontwikkelt en implementeert nieuwe en verbeterde systemen voor managementcontrole.
- U werkt met gebruiksklare instrumenten en technieken voor performantiemeting en kostenmanagement.

## Voor wie?

- U bent een junior of senior professional met sterke interesse voor management accounting en management control.
- U bent management accountant, controller, financieel manager, financieel directeur, auditor of consultant met interesse voor bedrijfsfinanciering en kostenbeheer.

Als u aan de volgende voorwaarden voldoet, nodigen we u uit voor een intakegesprek:

- U hebt een universitair diploma of gelijkwaardig doorveraring.
- U hebt minstens 3 jaar ervaring met management accounting of management controle.

## Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

Met een deel van deze opleiding gaan we in-company. Dat doen we zo: u werkt een onderwerp uit dat relevant is voor uw eigen organisatie, zodat u uw kennis meteen in de praktijk kunt brengen. Onze professoren en wetenschappelijke medewerkers helpen u daarbij met raad en daad. Wedden dat dit programma onderdeel uitgroeit tot een sterke troef voor uw organisatie én voor uzelf?

## Programma

U maakt deel uit van de nieuwe generatie controllers. Uitdagingen genoeg, dus. Stap voor stap doorloopt u de modules. Zodat u alle fundamentele bouwstenen voor de toekomst bij de hand hebt. En zoals altijd knopen de praktijkvoorbeelden aan bij de theoretische concepten.



### Enorm inspirerend

“ De Executive Master Class in Controllershship biedt een unieke mogelijkheid om informatie en inzichten met de docenten en de andere deelnemers te delen. De interactie bij de groepsopdrachten en cases werkt enorm inspirerend en leidt tot een nieuwe benadering van dagelijkse vraagstukken. Voeg dit toe aan de interessante en ruime selectie van praktijkgeoriënteerde onderwerpen en je krijgt een verrijkende en relevante ervaring waarvan je je volledige verdere carrière geniet. ”

**Dries Hermans - Financial Controller,  
LMS International**

### Residentieel openingsseminarie

- Introductie tot basisconcepten en terminologie

### Module 1: Strategisch Management

- Strategie als besluitvormingsproces
- Introductie tot succesvol concurreren en innoveren
- Conceptueel kader voor industrieanalyse en strategische planning
- Ontwikkeling en implementatie van efficiënte strategieën

### Module 2 & 3: Management Control

- Follow-up van de doelstellingen en prestaties van de onderneming
- De optimale beheerscontrolestructuur bepalen
- Het budget als sleutelinstrument voor de kortetermijnplanning en -controle in de organisatie
- Performantiemeting aan de hand van Balanced Scorecard

### Module 4: Corporate Finance

- Beheer van de financiële gezondheid van de onderneming op lange termijn
- Overzicht van fundamentele begrippen en technieken inzake financieel management: kapitaalkosten, kapitaalstructuur, schuldfinanciering, Working Capital Management en waardering van ondernemingen
- Analyse, besluitvorming en financieringsvraagstukken rond investeringen

### Module 5 & 6: Management Accounting

- Verschillende technieken van kostprijsberekening: traditionele kostprijscalculatie, Activity Based Costing en Time Driven ABC
- Kostprijsbeheersing aan de hand van kosteninformatie
- Analyse en evaluatie van winstgevendheid van producten, klanten en markten: Customer Profitability en Total Cost of Ownership

### Module 7: Management en ICT

- Optimalisatie van bedrijfsinformatiesystemen (ERP-systemen, BI-systemen, intranet, om maximale waarde te creëren voor de onderneming
- Impact van fundamentele managementconcepten als business-IT alignment, IT governance en ondernemings-ICT-architectuur

### Module 8: International Accounting

- Overzicht van diverse boekhoudprincipes die vandaag wereldwijd worden gehanteerd en hoe deze regels de financiële rapportering beïnvloeden (IFRS, US GAAP, Sarbanes-Oxley, ...)

### Residentieel slotseminarie

- Focus op de ontwikkeling van algemene en persoonlijke managementvaardigheden: besluitvormingsprocessen, onderhandelingstechnieken, leiderschapstijlen en motivatie, ...



*Een nieuwe generatie controllers: de deelnemers aan de Executive Master Class in Controllershship 2010-2011*

## Uw docenten

Theorie én praktijk komen aan het woord tijdens deze topopleiding. Wilt u weten welke academici en praktijkmensen op het programma staan? Dat vindt u op onze website, waar u ook een uitgebreide brochure kunt downloaden of aanvragen.

**Prof. dr. Filip Roodhooft**  
Programmadirecteur



## Praktische info

### Plaats en data

28 dagen  
Maart 2012 tot en met juni 2013  
1 module van 2 of 3 dagen per maand  
Campus Gent en Leuven

### Taal

Engels

### Prijs

€ 11.850 + € 1.500 seminariekosten (excl. 21% btw)

## Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.com/master-controllershship](http://www.vlerick.com/master-controllershship)

# Executive Master Class in Corporate Finance

## Word een topexpert in Corporate Finance

Mensen met een financiële knobbel zijn sterk gegeerd in de bedrijfseconomische en financiële omgeving. Logisch, want het vak wordt almaar complexer en dynamischer.

Bent u zo'n financiële professional? En bent u op zoek naar kennis en kunde om uw carrière in een bedrijfsfinanciële functie of in een financiële instelling een flinke zet te geven?

Ga dan voor de Executive Master Class in Corporate Finance. We beloven u met deze geavanceerde managementopleiding een unieke leerervaring. U wordt een financiële expert met een sterke academische achtergrond die in staat is complexe financiële vraagstukken te analyseren en op te lossen.

### Meerwaarde voor u en uw bedrijf

- U beschikt over theoretische, conceptuele en praktijkgerichte kennis en inzichten van alle aspecten in Corporate Finance.
- U kent de nieuwe en verbeterde technieken en instrumenten voor financiële planning, financiële analyse, en het waarderen van uw onderneming.
- U meet en volgt de voortgang in het realiseren van de ondernemingsstrategie aan de hand van Value Based Management.
- U beschikt over gebruiksklare technieken voor financiële besluitvorming in een internationale context.

### Voor wie?

- U hebt als junior of senior professional een sterke interesse in Corporate Finance.

Als u aan de volgende voorwaarden voldoet, nodigen we u uit voor een intakegesprek:

- U hebt een universitair diploma of gelijkwaardig door ervaring.
- U hebt minstens 3 jaar ervaring in een financiële positie (bijv. financieel analist, financieel consultant, (investment) banker, venture capitalist)
- U hebt professionele interesse in vraagstukken over Corporate Finance.

### Zo pakken we dat aan

U zult versteld staan van onze neus voor de praktijk. We vertrekken van gefundeerde theorie en illustreren die met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

U leert niet alleen van de uiteenzettingen van onze docenten. Laat u inspireren door uw collega-deelnemers. Door interactie en uitwisseling van ervaringen steekt u heel wat op.

Met een deel van deze opleiding gaat we in-company. Dat doen we zo: u werkt een onderwerp uit dat relevant is voor uw eigen organisatie, zodat u uw kennis meteen in de praktijk kunt brengen. Onze professoren en wetenschappelijke medewerkers helpen u daarbij met raad en daad. Wedden dat dit programma onderdeel uitgroeit tot een sterke troef voor uw organisatie én voor uzelf?

### Programma

U maakt deel uit van de nieuwe generatie corporate finance experts. Uitdagingen genoeg, dus. Stap voor stap doorloopt u de modules om een totaalbeeld op Corporate Finance te krijgen. Zo hebt u alle fundamentele bouwstenen voor de toekomst bij de hand. En zoals altijd knopen de praktijkvoorbeelden aan bij de theoretische concepten.



*Hier komt de nieuwe generatie financiële experts: de deelnemers aan de Executive Master Class in Corporate Finance 2010-2011.*

### Residentieel openingsseminarie

- Introductie tot basisconcepten en terminologie inzake Corporate Finance

### Module 1: Fundamenten van Corporate Finance

- Discounted Cash Flow (DCF), kapitaalstructuur, kapitaalkost (WACC)

### Module 2: Financiële planning

- Modellen voor financiële planning, kredietmanagement, Working Capital Management, korte termijn-financiering & investeringsalternatieven

### Module 3: Financial Accounting & Analysis

- Geavanceerde interpretatie van balans en resultatenrekening, ratio-analyse, International Accounting Standards (IAS) en andere boekhoudprincipes

### Module 4: Capital Budgeting & Valuation

- Overzicht van waarderingsinstrumenten: Multiples, Discounted Cash Flow (DCF), Adjusted Present Value (APV), Real Options, ...

### Module 5: Entrepreneurial Finance

- Financieringsstrategieën voor opstartende ondernemingen, Venture Capital, Business Angels, ...

### Module 6: Fusies en overnames

- Fusie- en overnamestrategieën, het F&O proces, wettelijke en fiscale vraagstukken

### Module 7: Corporate Restructuring

- Faillissementen, Agency kosten, belangenconflicten tussen diverse belanghebbenden, instrumenten voor herstructurering

### Module 8: Value Based Management

- Performantiemeting, Balanced Scorecard, strategische kostprijscalculatie

### Module 9 International Finance

- Hedging, wisselkoersrisico, internationaal financieel risico

### Module 10: Corporate Finance overzicht

- Integratie van alle concepten en theorieën aan de hand van allesomvattende cases en oefeningen

### Residentieel slotseminarie

- De ontwikkeling van uw algemene en persoonlijke managementvaardigheden: besluitvormingsprocessen, onderhandelingstechnieken, leiderschapsstijlen en motivatie, ...



### Verwachtingen overtroffen

“ Als tax consultant adviseer ik multinationale ondernemingen op het vlak van transfertprijzen en internationale fiscale vraagstukken. Ik wilde meer weten over waardering van ondernemingen en optimale kapitaalstructuur voor internationale groepen. De opleiding overtrof mijn verwachtingen. Topacademici aangevuld met sprekers uit de dagelijkse praktijk brachten mij de inzichten voor de uitbouw van mijn consultingprofiel. ”

*Kris Smits - Director Transfer Pricing,  
Partner BDO Belgium*

## Uw docenten

Theorie én praktijk komen aan het woord tijdens deze topopleiding. Wilt u weten welke academici en praktijkmensen op het programma staan? Dat vindt u op onze website, waar u ook een uitgebreide brochure kunt downloaden of aanvragen.

**Prof. dr. André Thibeault**  
Programmadirecteur



## Praktische info

### Plaats en data

25 dagen

September 2012 tot september 2013

Modules van 2 of 3 dagen ongeveer elke 3 weken  
Campus Gent en Leuven

### Taal

Engels

### Prijs

€ 11.850 + € 1.500 seminariekosten (excl. 21% btw)

## Inschrijven

U vindt alle info op:

[www.vlerick.com/master-corporate-finance](http://www.vlerick.com/master-corporate-finance)

# We geven u de 'power to change'

“Daar steekt u wat van op!”

- Laat u inspireren door onze topdocenten en gastsprekers.
- Wissel ervaringen uit met sterke collega-deelnemers uit tal van sectoren en bedrijven.
- Analyseer de sterktes en zwaktes van uzelf en uw organisatie.
- Ga aan de slag en maak het verschil.



# Company-specific opleidingen

Elk bedrijf is anders. Ook dat van u. Daarom heeft een opleiding specifiek voor uw bedrijf een enorme impact. Maar hoe beginnen we eraan?

Voor dit soort opleidingen steken we de koppen samen. We kijken met een open geest naar uw bedrijfsrealiteit: wat is er nodig voor uw organisatie en uw medewerkers?

Een stevig akkoord over de inhoud en de aanpak is het fundament van deze opleiding.

Resultaat: al uw collega's hebben na de opleiding hetzelfde referentiekader. Ze wisselen ervaringen uit. En u smeedt een hechter team.

## Voor wie?

Hebt u minstens 10 medewerkers voor dezelfde managementopleiding? Doe een beroep op ons.

## Zo pakken we dat aan

We vertrekken vanuit uw wensen. Wie zijn de deelnemers? Wat is de strategie van uw bedrijf? In welke omgeving is uw bedrijf actief? Wat zijn de specifieke uitdagingen voor uw bedrijf? Welke pedagogische aanpak volgen we? De antwoorden vormen de basis van ons voorstel.

## TriFinance

BEYOND ADVISORY

### Kennis opdoen en delen

“ TriFinance is een lerende netwerkorganisatie. Training en Development vormen een belangrijk sleutel-element in de filosofie van het bedrijf. Kennis opdoen en delen met een groep is een voortdurend proces binnen TriFinance. Verschillende specifieke programma's worden op maat gemaakt en afgestemd op de specifieke ontwikkelingsdoelstellingen van alle deelnemers in hun carrière. De programma's en praktijkgetuigenissen worden gegeven door zowel interne als externe trainers en businessexperts. We hebben met het competentiecentrum Accounting en Finance van Vlerick een partnership gesloten. Met hen werken we samen voor de modules management control en accounting. ”

Maddy Lauwers, Director TriFinance



### Veranderingen door internationale groei

“ Van managers die in een internationale omgeving werken wordt verwacht dat ze steeds vakkundiger zijn. Internationale groei brengt ook operationele veranderingen met zich mee in veel organisaties. Om aan deze veranderende ethos tegemoet te komen, heeft Umicore een op maat gemaakte opleiding ontwikkeld voor een deel van zijn medewerkers. We namen Vlerick in de arm om de details uit te werken. Het programma heet 'Finance Programme for Experienced Managers' en biedt een ruime waaier van diverse, maar specifieke Finance & Accounting-onderwerpen: financiële analyse en financieel beheer, het gebruik van Economic Value Added (EVA), de invloed van IFRS op de rapportering bij Umicore, kostenbeheer en budgettering. ”

# Ons onderzoek, uw praktijk

Maak gebruik van onze onderzoeksexpertise door onze Accounting & Finance-experts te laten samenwerken met uw organisatie. Dat kan in verschillende vormen: een onderzoekspartnership op langere termijn of kortere projecten voor advies en onderzoek.

Nieuwe beheerscontrolesystemen, een financieel model of kostprijscalculatiesysteem uitdenken en implementeren, beter het effect van uw investeringen bepalen: onze experts stellen de diagnose, brengen kansen in kaart, leiden strategische workshops en werken samen met u een actieplan uit.

We staan garant voor de wetenschappelijke onderbouw van projecten die we uitvoeren. Maar tegelijkertijd mag u er zeker van zijn: met ons onderzoek kunt u in de praktijk meteen aan de slag.

## Maak gebruik van ons aanbod

Is uw organisatie op zoek naar een sterke interactie tussen theorie en praktijk? Neem contact op. Er is zeker een samenwerkingsformule die uw organisatie sterker maakt.



### Graydon Institute of Risk and Opportunity Scoring

“ De samenwerking met Vlerick Leuven Gent Management School heeft tot doel een nieuw scoresysteem te ontwikkelen. De huidige systemen gelden daarbij als benchmark, maar gezien onze constante zoektocht naar adequate tools op vlak van credit screening en marketing zoeken wij samen naar verdere verfijning waarbij het discriminerend vermogen, de duidelijke interpreteerbaarheid en gemakkelijke implementeerbaarheid van het systeem centraal staan. ”

Eric Van den Broele –  
Deputy Senior Manager Research,  
Graydon

**GRAYDON**



### GIMV chair 'Private Equity'

“ Managementpraktijk gaat hand in hand met academisch onderzoek. Om deze reden gaan wij ervan uit dat dit partnerschap een uitstekende basis vormt om een competentiecentrum in private equity en durfkapitaal uit te bouwen. De actieve bijdrage van onze portefeuillebedrijven voegt een extra dimensie toe aan dit partnerschap. Deze samenwerking biedt zowel de werknemers van Gimv als de managementteams van de verschillende portefeuillebedrijven de mogelijkheid om in contact te komen met het uitstekende onderwijsniveau en uitgebreide netwerk van Vlerick. Dit is een interessante kruisbevruchting tussen beide organisaties. ”



Koen Dejonckheere – CEO,  
Gimv

# Praktische info

## Schrijf u in

Actie! Registreer online.  
Vragen? Neem contact op met  
Cloé De Moor  
Programma-assistente  
T + 32 9 210 97 88  
F + 32 9 210 97 51  
cloe.demoor@vlerick.com  
Reep 1  
9000 Gent

## Uw certificaat

U neemt deel aan onze opleidingen? Dan hebt u recht op een certificaat van Vlerick Management School.

Als u een Executive Master Class succesvol beëindigt, kunt u lid worden van Vlerick Alumni, een wereldwijd netwerk van meer dan 14.000 leden in 100 landen.



## Annuleren

Raadpleeg onze annulatievoorwaarden op [www.vlerick.be/voorwaarden](http://www.vlerick.be/voorwaarden)

## Financiële voordelen voor u?

- 10% korting voor betalende leden van Vlerick Alumni.
- Kmo-portefeuille: subsidies voor Vlaamse kmo's.
- Vlerick Social Profit Grants voor organisaties actief in de socialprofitsector.

U vindt meer info op [www.vlerick.be/voordelen](http://www.vlerick.be/voordelen)

## Online inschrijven: snel en vlot

Schrijf u online in via  
[www.vlerick.be/accounting-finance](http://www.vlerick.be/accounting-finance)



## Ons team is er voor u



Prof. dr. ir. Regine Slagmulder  
Hoofd Competentiecentrum  
Accounting & Finance  
T: + 32 9 210 97 14  
[regine.slagmulder@vlerick.com](mailto:regine.slagmulder@vlerick.com)



Vincent Bagué  
Business Manager  
T: + 32 9 210 97 81  
[vincent.bague@vlerick.com](mailto:vincent.bague@vlerick.com)



Cloé De Moor  
Programma-assistente  
T: + 32 9 210 97 88  
[cloe.demoor@vlerick.com](mailto:cloe.demoor@vlerick.com)

[www.vlerick.be/accounting-finance](http://www.vlerick.be/accounting-finance)

## Vlerick Leuven Gent Management School

### Campus Brussel

Avenue du Boulevard/Bolwerklaan 21  
1210 Brussel, België



### Campus Gent

Reep 1  
9000 Gent, België



### Campus Leuven

Vlamingenstraat 83  
3000 Leuven, België



### Campus St. Petersburg

Birzhevaya Liniya 16  
St. Petersburg, 199034, Rusland



**Vlerick Leuven Gent  
Management School**